

Einwohnergemeinde Lenzburg

Aufgaben- und Finanzplanung

2017 - 2021

Inhalt:

- I. EINLEITUNG
- II. ZWECK DER AUFGABEN- UND FINANZPLANUNG
- III. AUFBAU DER AUFGABEN- UND FINANZPLANUNG
 - Investitionsplan
 - Plan-Erfolgsrechnung
 - Übersicht Aufgaben- und Finanzplanung
 - Kennzahlen
 - Grafiken

I. EINLEITUNG

Die vorliegende Aufgaben- und Finanzplanung basiert auf den Grundlagen des Harmonisierten Rechnungsmodells 2 (HRM2) und wurde erstellt mit dem von der Gemeindeabteilung den Gemeinden zur Verfügung gestellten Excel-Tools. Diese Planung wird im Rahmen der rollenden Finanzplanung jährlich neu erarbeitet und den sich verändernden Verhältnissen angepasst.

Weiter hat der Stadtrat entschieden, auf die Abbildung des im Rahmen der Aufgabenteilung/Neuordnung des Finanzausgleichs diskutierten Steuerfussabtauschs zu verzichten. Über den neuen Finanzausgleich wird das Aargauer Stimmvolk nämlich erst im Frühling 2017 an der Urne entscheiden. Allfällige Mehrkosten im Zusammenhang mit dem neuen Finanzausgleich sind berücksichtigt.

II. ZWECK DER AUFGABEN- UND FINANZPLANUNG

Gemäss § 116 Abs. 2 der Verfassung des Kantons Aargau haben sowohl der Kanton wie auch die Gemeinden für eine umfassende Aufgaben- und Finanzplanung zu sorgen. Das Gesetz über die Einwohnergemeinden (Gemeindegesezt) vom 19. Dezember 1978 (Stand 1. Januar 2014) bestimmt in § 86a:

Der Gemeinderat erstellt eine Aufgaben- und Finanzplanung für mindestens vier Jahre und aktualisiert diese jährlich. Die Aufgaben- und Finanzplanung ist öffentlich zugänglich.

Die Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden und Gemeindeverbände (Finanzverordnung, FiV) vom 19. September 2012 (Stand 1. Januar 2016) beschreibt die Aufgaben- und Finanzplanung in § 7 wie folgt:

Die Aufgaben- und Finanzplanung hat folgende Elemente zu enthalten:

- den Planaufwand und -ertrag für die Aufgabengebiete der Gemeinde,
- die Planinvestitionsausgaben und -einnahmen für die Aufgabengebiete der Gemeinde,
- die Schätzung des Finanzierungsbedarfs,
- die Finanzierungsmöglichkeiten,
- die Entwicklung der Kennzahlen der Nettoschuld I je Einwohner, des Eigenkapitaldeckungsgrades und des Selbstfinanzierungsgrades.

Die Aufgaben- und Finanzplanung ist im Gegensatz zum Budget rechtlich nicht verbindlich. Er stellt deshalb kein mehrjähriges Budget dar. Er dient als Instrument für die Exekutive zur Beurteilung künftiger Entscheide mit finanziellen Auswirkungen. Zudem ist er ein Orientierungsmittel für die Legislative. Die Aufgaben- und Finanzplanung muss laufend überprüft und den neuen Verhältnissen angepasst werden.

III. AUFBAU DER AUFGABEN- UND FINANZPLANUNG

Seite 6 bis 8, Investitionsplan

Der Investitionsplan umfasst im Planungszeitraum 2017 bis 2021 ein Netto-Investitionsvolumen von 38,15 Mio. Franken. Diese Summe liegt 3,0 Mio. Franken unter dem Investitionsvolumen von 41,15 Mio. Franken der letzten Aufgaben- und Finanzplanung. Weiterhin ist der Kredit für die Erneuerung des Schulhauses Bleicherain und den Umbau der Schulanlage Lenzhard von 25,55 Mio. Franken die grösste Ausgabenposition. Dazu kommen 2,8 Mio. Franken für den Umbau Knoten Neuhof, für die Sanierung Freiamterplatz 1,5 Mio. Franken, für die Verlängerung Ringstrasse Nord 3,7 Mio. Franken und 1,2 Mio. Franken für einen Recyclingplatz beim Werkhof. Anteilsmässig in den Planjahren (Projekte welche länger als bis 2021 dauern) sind für ein neues Verwaltungszentrum 3,4 Mio. Franken, für die Sanierung der Sportanlage Wilmatten 0,6 Mio. Franken, für die Sanierung Ammerswilerstrasse (Bereich innerorts) 0,8 Mio.

Franken und für die Sanierung Ringstrasse Nord und West (in Etappen) 2,5 Mio. Franken eingestellt.

Seite 9, Plan-Erfolgsrechnung

Bei den **Steuern natürliche Personen** rechnet der Kanton für das Jahr 2017 mit einem gegenüber dem voraussichtlichen Rechnungsabschluss 2016 um 2,0 % höheren Steuerertrag. Der Kanton geht davon aus, dass das Wachstum der Einkommens- und Vermögenssteuern im 2016 höher ausfallen wird als die 1,0 %, welche im Vorjahr den Gemeinden mitgeteilt wurden. Grund dafür ist die Anpassung der Eigenmietwerte auf den 1. Januar 2016.

Bei den **juristischen Personen** geht der Kanton davon aus, dass im Jahr 2018 wieder mit einer Zunahme der Steuereinnahmen gerechnet werden kann. Ab 2019 ist mit Auswirkungen der Unternehmenssteuerreform III zu rechnen, falls diese Vorlage wie geplant umgesetzt wird.

Ausgehend von den vom Kanton erstellten Steuerprognosen sowie unter Einbezug der erwarteten Entwicklung des Lenzburger Steuersubstrates (Anzahl und Zusammensetzung der in Lenzburg steuerpflichtigen Personen) sind die folgenden Zuwachsraten bei den natürlichen Personen veranschlagt: +3,1 % im Jahr 2018, im 2019 +2,5 %, 2020 +3,1 % und 2021 +3,0 %. Bei den juristischen Personen ist die oben erwähnte Unternehmenssteuerreform ab 2019 berücksichtigt.

Erklärtes Ziel des Stadtrates ist es, die Lenzburger Finanzlage durch die Steuereinnahmen zu verbessern, und zwar durch die Erhöhung der Einwohnerzahl und durch die Schaffung von günstigen Rahmenbedingungen für bisherige und neue Unternehmungen. Dies entspricht dem Leitbild der Stadt Lenzburg sowie den Zielsetzungen der Bauordnung 1997 und des kantonalen Richtplans.

Das **Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit** liegt basierend auf den angenommenen Planungsgrundlagen immer im negativen Bereich zwischen -0,414 Mio Franken und -0,704 Mio. Franken.

Das **Ergebnis aus Finanzierung** von 2,701 Mio. Franken im Jahr 2017 steigt bis Ende 2021 auf 2,984 Mio. Franken an. Die Verbesserung ist auf die geplanten Rückzahlungen von Darlehen zurückzuführen. Das Ergebnis aus Finanzierung trägt mit 66,1 % zum Gesamtergebnis im Jahr 2017 bei. Im Jahr 2021 hat sich dieser Wert leicht auf 68,8 % erhöht. Das gute Finanzierungsergebnis entsteht u.a. durch hohe Mietzinserträge, Dividende SWL Energie AG sowie niedrige Schuldzinsen.

Das **Gesamtergebnis** von 4,088 Mio. Franken im Jahr 2017 wächst auf 4,337 Mio. Franken im Jahr 2021 an.

Seite 10, Übersicht Aufgaben- und Finanzplanung

Finanzierungsergebnis: Von der Nettoinvestitionssumme wird die Selbstfinanzierung abgezogen. Als Saldo resultiert über die fünf Planjahre ein **Finanzierungsfehlbetrag** von 8,212 Mio. Franken.

Um diesen Finanzierungsfehlbetrag wird die **Nettoschuld I** von anfänglich 10,624 Mio. Franken auf 18,836 Mio. Franken Ende 2021 anwachsen. Gegenüber der letztjährigen Aufgaben- und Finanzplanung steigt die Nettoschuld I um 1,418 Mio. Franken weniger an.

Seite 11, Kennzahlen

Nettoschuld I je Einwohner

Infolge des derzeitigen bedeutenden Finanzbedarfs für die Modernisierung und Erweiterung der Schulbauten, für das Verwaltungszentrum, für den Recyclingplatz und für Strassenbauten wird das langfristige Finanzplanziel "**Schuldenstabilisierung bzw. Schuldenabbau**" vorübergehend nicht erreicht.

Eigenkapitaldeckungsgrad

Die Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden und Gemeindeverbände (Finanzverordnung, FiV) vom 19. September 2012 (Stand 1. Januar 2016) verlangt die Mindestkapitalisierung in § 9 wie folgt:

Das Eigenkapital muss mindestens 30 % des Aufwands des vorangehenden Rechnungsjahres betragen.

Die Stadt Lenzburg erreicht in allen Planjahren einen Eigenkapitaldeckungsgrad von beinahe 300 % und übertrifft die Vorgabe damit um rund das Zehnfache.

Selbstfinanzierungsgrad

Die in den Planjahren 2017 bis 2021 eingestellten Nettoinvestitionen von 38,15 Mio. Franken können mit 29,94 Mio. Franken selbstfinanziert werden. Dies entspricht einem Selbstfinanzierungsgrad von 78,5 %. Die Selbstfinanzierung sollte mittelfristig wieder bei 100 % liegen.

Das **langfristige Ziel**, die Nettoschuld zu senken, wird weiter verfolgt. Es lässt sich nur dann verwirklichen, **wenn konsequent darauf hingearbeitet wird**, d.h., wenn allfällige Rechnungsüberschüsse zum Schuldenabbau verwendet werden. Die Finanzpolitik muss sich an diesem Langfristziel orientieren und darf nicht von kurzfristigen Einflüssen beherrscht werden.

Seiten 12 bis 14, Grafiken

1. Nettoschuld I je Einwohner
Im Jahr 2015 beträgt die Nettoschuld I aller Aargauer Gemeinden 221.00 Franken, Lenzburg 611.00 Franken.
2. Nettoinvestitionen / Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsgrad)
Im Jahr 2015 erreichte der Selbstfinanzierungsgrad aller Aargauer Gemeinden 61 %, Lenzburg 185 %.
3. Eigenkapitaldeckungsgrad

Lenzburg, 18. August 2016

IM NAMEN DES GEMEINDERATES

Der Stadtmann:

Daniel Mosimann

Der Stadtschreiber:

Christoph Hofstetter

Gemeinde 5600 Lenzburg

Aufgaben- und Finanzplanung 2017 bis 2021

Stand 18.08.2016

Investitionsplan Aufgaben- und Finanzplanung

Bezeichnung	Betrag	2016	2017	2018	2019	2020	2021	später
Projekte in Bau	34'966	10'077	7'640	7'730	2'195	-110	0	0
Ersatzbau Salzsilo Werkhof	180	180						
Feuerwehr, Ersatz Fahrzeuge	508	326						
Feuerwehr, Ersatz Fahrzeuge, Beitrag Ammerswil und Staufen	-136	-136						
Bezirksschulhaus, Projekt	1'300							
Schulanlage Lenzhard	8'560	6'120						
Schulhaus Bleicherain	16'990	400	7'200	6'500	2'890			
Oberstufe Lenzhard, Kantonsbeitrag	-725				-725			
Schulanlage Lenzhard, San. Gebäudeautomationen	180	180						
Widmi, Widmiweg und Widmipark	2'000	64	200	280				
Widmi, Erschliessung Baufelder 1-3	295	100						
Untere Widmi Nord, Erschliessungsstrasse	905	76						
Sanierung Aabachbrücke, Seetalbahn	288	254						
Fünflindenstr./Tiliastr. Gehweg + Bushaltestelle	451	360						
Fünflindenstr./Tiliastr. Gehweg + Bushaltestelle, Beitrag Staufen	-190	-190						
Sanierung Sophie Hämmerli-Strasse	240	179						
Kommunaler Gesamtplan Verkehr	300	215						
Kommunaler Gesamtplan Verkehr (Gemeindebeiträge)	-110	-110						
Gleis Nord Niederlenzer Kirchweg	1'550	566		750				
Neubau Brücke Aabachpark	340	340						
Sanierung Lichtsignalanlage Ringstrasse West	340	340						
Sanierung Bachstrasse (Abschnitt Süd)	275	253						
Bahnhofplatz Lenzburg, Provisorium Bushof	380	380						
Seetalbahn Einführung	450							
Gesamtrevision Nutzungsplanung und FLK	705	180	240	200	30			
Gesamtrevision Nutzungsplanung und FLK (Kantonsbeitrag)	-110					-110		
Projekte geplant	43'463	180	1'290	315	4'875	3'563	10'650	22'590
Rathaus (Dach + Fassade)	900						900	
Rathaus (Dach + Fassade), Beitrag Dietschi Stiftung	-450						-450	
Verwaltungszentrum Standort, Machbarkeit und Bau	15'900				400	500	2'500	12'500
Werkhof, Planung	200		100	100				
Werkhof, Recyclingplatz	1'200				1'200			
Tommasini, Sanierung und Umbau	1'300						100	1'200
Telefonie, Planung und Ersatz	150		150					
Bezirksgebäude, Verkauf VV 321'000	-2'700					-2'700		
Försterhaus, Verkauf VV 909'000	-1'500							-1'500

Bezeichnung	Betrag	2016	2017	2018	2019	2020	2021	später
Alte Post, Verkauf VV 3'345'046	-660							-660
Feuerwehr, Ersatz Schweres Pikettfz. durch Modulfz.	600				600			
Feuerwehr, Ersatz Schweres Pikettfz. durch Modulfz., Beitrag AGV, Ammerswil	-270				-270			
Musikschulhaus, Verkauf VV 450'600	-1'350			-1'350				
Kindergarten Marktmatten, Verkauf VV 313'800	-200				-200			
Alter Gemeindesaal, Renovation Bestuhlung	78					78		
Sportanlage Wilmatte Sanierung	2'300						600	1'700
Sportanlage Wilmatte Sanierung, Beitrag Lotterifonds	-400							-400
Schwimmbad, Ersatz Bassinfolie	200						200	
Malagarain, Parkgestaltung	150					150		
Werkhof, Mobilien	180	180						
Werkhof, Mobilien	75			75				
Werkhof, Mobilien	75				75			
Werkhof, Mobilien	75					75		
Werkhof, Mobilien	75						75	
Freiämterplatz	1'500					500	1'000	
Umbau Knoten Neuhof	2'800		100	200	1'000	1'500		
Verlängerung Ringstrasse Nord	3'700				500	1'200	2'000	
Sanierung Bahnhofstrasse	600					300	300	
Projektierung Spange Süd (Seonerstrasse)	600						600	
Spange Süd (Seonerstrasse)	4'000							4'000
Mehrzweckstreifen Aarauerstrasse	700				350	350		
Sanierung Lenzhardstrasse	200		200					
Sanierung Hammermattenstrasse	200				200			
Eingangspforte Ammerswilerstrasse	150			150				
Querung Seonerstrasse (Brännli)	300		100	200				
Beitrag Bushaltestelle Galgenacker (Staufen)	190				190			
Sanierung / Umgestaltung Othmarsingerstrasse	930					430	500	
Sanierung Ringstrasse West / Nord in Etappen	5'125			540	690	420	825	2'650
Sanierung Ammerswilerstrasse innerorts	1'600						800	800
Sanierung / Ausbau Brunnmattstrasse West	770		510	260				
Neugestaltung Bahnhofplatz, Machbarkeit / Rahmenplan	130		130					
Neugestaltung Bahnhofplatz, Varianzverfahren	360					360		
Gestaltung Bahnhofplatz, Projektkredit (neu)	800					400	400	
Entwicklung Bahnhof Nord, Anbindung Bahnhof (Weg, Platz, Velo)	1'350						150	1'200
Entwicklung Bahnhof West, verbesserte Anbindung (Strassen und Freiräume)	650						50	600
Fünf- und Zweiweiherbach	150			150				
Fünf- und Zweiweiherbach, Kantonsbeitrag	-150			-150				
Trockenmauern Gofi	90			90				

Bezeichnung	Betrag	2016	2017	2018	2019	2020	2021	später
Trockenmauern Gofi, Kantonsbeitrag	-90			-90				
Friedhof, Abdankungsunterstand	600						100	500
Entwicklungsplanung Bahnhof	280			140	140			
Total Investitionsprojekte	78'429	10'257	8'930	8'045	7'070	3'453	10'650	22'590

Plan-Erfolgsrechnung

		Budget		Prognose				
		2016	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Einwohnerzahl		9'300	9'300	9'600	9'800	9'900	10'000	10'100
Steuerfuss		108%	108%	108%	108%	108%	108%	108%
Betrieblicher Aufwand		52'263	52'263	51'862	52'967	53'356	54'095	55'146
30	Personalaufwand	16'073	16'073	16'317	16'480	16'645	16'811	16'980
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'851	9'851	10'013	10'112	10'211	10'312	10'413
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen inkl. 366	3'151	3'151	3'152	3'544	3'448	3'621	4'243
330/332	Abschreibungen Sachanlagen VV / immaterielle Anlagen /	3'151	3'151	3'152	3'544	3'448	3'621	4'243
366	Investitionsbeiträge							
339	Abtragung Bilanzfehlbetrag	0	0	0	0	0	0	0
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	202	202	214	214	214	214	214
36	Transferaufwand ohne 366	22'986	22'986	22'166	22'617	22'838	23'137	23'296
	davon Finanzausgleichsabgaben	873	873	797	572	535	569	480
Betrieblicher Ertrag		51'726	51'726	51'404	52'553	52'652	53'653	54'654
40	Fiskalertrag	32'515	32'515	32'840	33'890	33'890	34'790	35'690
4000/1	Einkommens- und Vermögenssteuern natürliche Pers.	27'025	27'025	27'600	28'450	29'150	30'050	30'950
31	Abschreibungen Steuerforderungen	150	150	150	150	150	150	150
4002	Quellensteuern	950	950	1'100	1'100	1'100	1'100	1'100
4010	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Pers.	3'700	3'700	3'500	3'700	3'000	3'000	3'000
40	Sondersteuern und übriger Fiskalertrag	840	840	640	640	640	640	640
41	Regalien und Konzessionen	506	506	508	508	508	508	508
42	Entgelte	7'435	7'435	8'152	8'152	8'152	8'152	8'152
43	Verschiedene Erträge	5	5	25	25	25	25	25
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	14	14	25	25	25	25	25
46	Transferertrag	11'251	11'251	9'854	9'953	10'052	10'153	10'254
	davon Finanzausgleichsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-537	-537	-458	-414	-704	-442	-492
34	Finanzaufwand	737	737	770	601	529	532	490
44	Finanzertrag	3'364	3'364	3'471	3'471	3'471	3'473	3'474
Ergebnis aus Finanzierung		2'627	2'627	2'701	2'870	2'942	2'941	2'984
Operatives Ergebnis		2'090	2'090	2'243	2'456	2'238	2'499	2'492
38/48	Entnahme Aufwertungsreserve / a.o Ergebnis	1'845	1'845	1'845	1'845	1'845	1'845	1'845
Gesamtergebnis		3'935	3'935	4'088	4'301	4'083	4'344	4'337
Gesamtergebnis kumuliert ab 2014			16'636	20'724	25'025	29'108	33'452	37'789

Übersicht Aufgaben- und Finanzplanung 2017 - 2021

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Einwohnerzahl	9'300	9'600	9'800	9'900	10'000	10'100
Steuerfuss	108%	108%	108%	108%	108%	108%

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Abschreibungen aus Anlagebuchhaltung	3'151	3'132	3'132	2'968	2'968	2'968
Abschreibungen aus Investitionsplan		0	412	480	653	1'275
Abschreibungen	3'151	3'132	3'544	3'448	3'621	4'243

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-537	-458	-414	-704	-442	-492
Ergebnis aus Finanzierung	2'627	2'701	2'870	2'942	2'941	2'984
Operatives Ergebnis	2'090	2'243	2'456	2'238	2'499	2'492

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Entnahme Aufwertungsreserve	1'845	1'845	1'845	1'845	1'845	1'845
Gesamtergebnis	3'935	4'088	4'301	4'083	4'344	4'337
Gesamtergebnis kumuliert ab 2014	16'636	20'724	25'025	29'108	33'452	37'789

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoinvestitionen	-10'257	-8'930	-8'045	-7'070	-3'453	-10'650
Selbstfinanzierung	5'241	5'395	6'000	5'686	6'120	6'735
Finanzierungsergebnis (+ = Überschuss / - = Fehlbetrag)	-5'016	-3'535	-2'045	-1'384	2'667	-3'915

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Mittelbedarf aus Finanzierungsergebnis	5'016	3'535	2'045	1'384	-2'667	3'915
Rückzahlung Darlehen/Kredite	0	5'000	6'000	0	5'000	0
Veränderungen Anlagen Finanzvermögen	0	0	-600	0	0	-3'200
Finanzierungsbedarf Spezialfinanzierungen	-5'584	-1'628	129	-2'850	-2'850	-2'850
Mittelbedarf (+ = Bedarf / - = Überschuss)	-568	6'907	7'574	-1'466	-517	-2'135
Aufnahme Darlehen/Kredite	0	0	0	0	0	0
Bestand Darlehen/Kredite	26'000	21'000	15'000	15'000	10'000	10'000

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag Anfang Jahr	27'261	31'196	35'284	39'585	43'668	48'012
Abtragung Bilanzfehlbetrag (30%)	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	3'935	4'088	4'301	4'083	4'344	4'337
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag Ende Jahr	31'196	35'284	39'585	43'668	48'012	52'349
Aufwertungsreserve	121'436	119'591	117'746	115'901	114'056	112'211

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoschuld I (+ = Schuld / - = Vermögen)	10'624	14'159	16'204	17'588	14'921	18'836
Nettoschuld I je Einwohner (in CHF)	1'142	1'475	1'653	1'777	1'492	1'865

Kennzahlen Aufgaben- und Finanzplanung 2017 - 2021

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoschuld I	10'624	14'159	16'204	17'588	14'921	18'836
Einwohner	9'300	9'600	9'800	9'900	10'000	10'100
Nettoschuld I je Einwohner (in CHF)	1'142	1'475	1'653	1'777	1'492	1'865

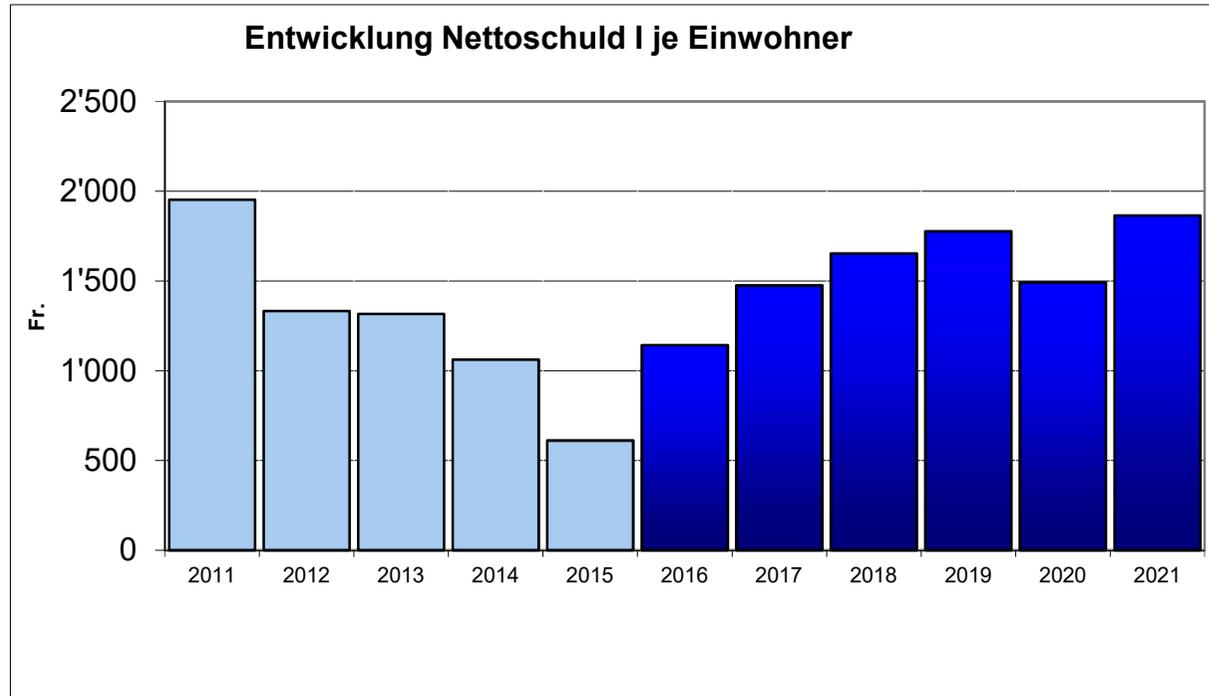
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
29500 Aufwertungsreserve	121'436	119'591	117'746	115'901	114'056	112'211
299 Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	31'196	35'284	39'585	43'668	48'012	52'349
Relevantes Eigenkapital	152'632	154'875	157'331	159'569	162'068	164'560
Operativer Aufwand Vorjahr	51'467	53'000	52'632	53'568	53'885	54'627
Eigenkapitaldeckungsgrad	297%	292%	299%	298%	301%	301%

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Selbstfinanzierung	5'241	5'395	6'000	5'686	6'120	6'735
Nettoinvestitionen	10'257	8'930	8'045	7'070	3'453	10'650
Selbstfinanzierungsgrad	51%	60%	75%	80%	177%	63%
Selbstfinanzierungsgrad Ø 5 Jahre	105%	95%	93%	79%	75%	78%

Grafiken

1. Nettoschuld I je Einwohner

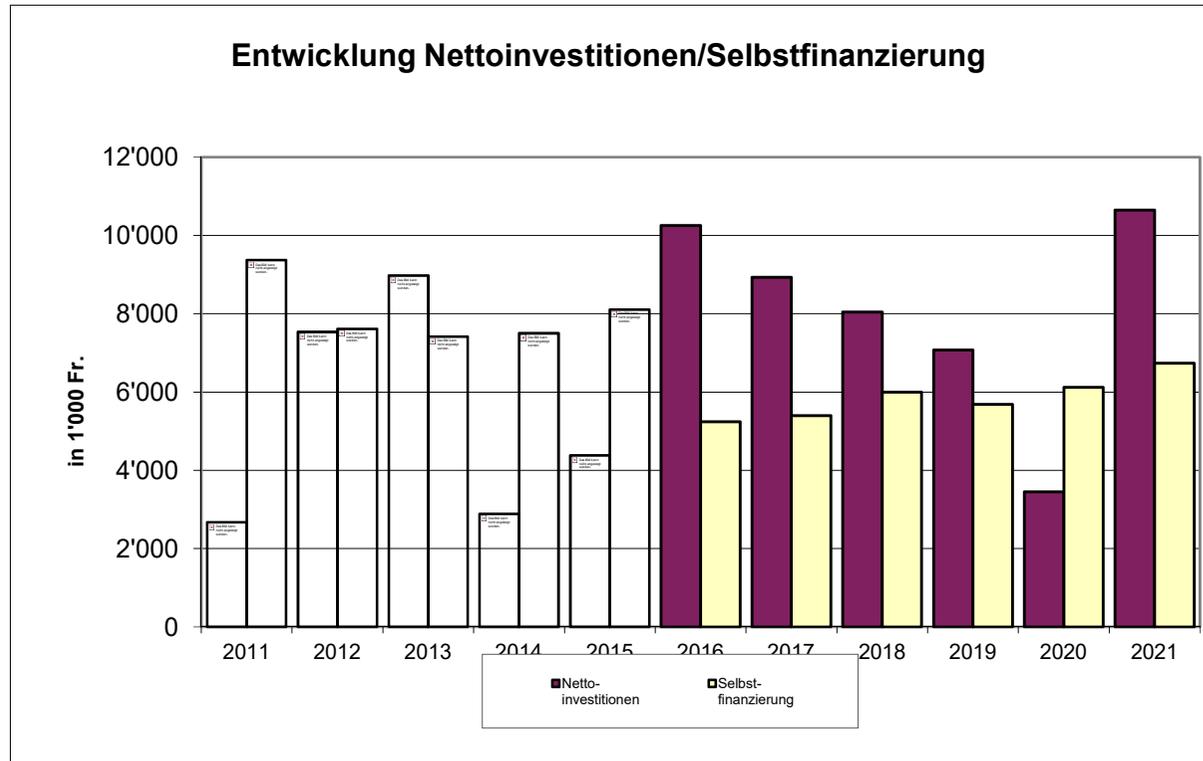
Jahr	Nettoschuld I
2011	1'952
2012	1'333
2013	1'316
2014	1'062
2015	611
2016	1'142
2017	1'475
2018	1'653
2019	1'777
2020	1'492
2021	1'865



Grafiken

2. Nettoinvestitionen / Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsgrad)

Jahr	Nettoinvestitionen	Selbstfinanzierung
2011	2'675	9'369
2012	7'534	7'614
2013	8'974	7'417
2014	2'885	7'502
2015	4'382	8'107
2016	10'257	5'241
2017	8'930	5'395
2018	8'045	6'000
2019	7'070	5'686
2020	3'453	6'120
2021	10'650	6'735



Grafiken

3. Eigenkapitaldeckungsgrad

Jahr	Mindestkapitalisierung	Eigenkapitaldeckungsgrad
2011	30	0
2012	30	0
2013	30	344
2014	30	307
2015	30	305
2016	30	297
2017	30	292
2018	30	299
2019	30	298
2020	30	301
2021	30	301

